

## Situatii financiare interimare simplificate

Pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2020 (T1-2020)

<b>Data raportului:</b>	14 mai 2020
<b>Denumirea entității emitente:</b>	Sphera Franchise Group SA
<b>Sediul social:</b>	București, România
<b>Adresa sediului operațional:</b>	Bucuresti, Calea Dorobanților nr. 239, et.2, Sector 1, România
<b>Număr de telefon/fax:</b>	0040 21 201 17 57/0040 21 201 17 59
<b>Codul unic de înregistrare:</b>	RO 37586457
<b>Număr de înregistrare la Registrul Comerțului:</b>	J40/7126/2017
<b>Capital Social:</b>	581.990.000 RON
<b>Numărul de acțiuni emise:</b>	38.799.340
<b>Numărul de acțiuni admise la tranzacționare:</b>	9.831.753
<b>Piața Reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:</b>	Bursa de Valori București, Segmentul Principal, Categoria Premium (Acțiuni)
<b>Simbol:</b>	SFG

### Nota:

Prezentele situatii financiare interimare consolidate simplificate au fost intocmite in concordanta cu standardele internationale de raportare financiara, adoptate de Uniunea Europeana ("IFRS"). Aceste situatii financiare sunt neauditate.

Baza raportului: Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si Regulamentul ASF 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata.

Date de contact:

### Relatii cu investitorii

E-mail: [investor.relations@spheragroup.com](mailto:investor.relations@spheragroup.com)

## Analiza financiara a rezultatelor din T1-2020

Situatia interimara consolidata a rezultatului global pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2020 (neauditata)

Cifre in RON'000	Mar-20	Mar-19	Y/Y%	% din Vanzari		
			2020/2019	Mar-20	Mar-19	Δ%
<b>Vanzari in restaurante</b>	198.314	214.725	-7,6%			
<b>Cheltuieli in restaurante</b>	190.396	191.930	-0,8%	96,0%	89,4%	6,6%
Alimente si materiale	66.457	77.186	-13,9%	33,5%	35,9%	-2,4%
Salarii si beneficii ale angajatilor	50.837	49.101	3,5%	25,6%	22,9%	2,8%
Chirii	5.326	4.682	13,8%	2,7%	2,2%	0,5%
Redevente	11.639	12.632	-7,9%	5,9%	5,9%	0,0%
Publicitate	10.405	9.336	11,5%	5,2%	4,3%	0,9%
Alte cheltuieli de exploatare, net	24.160	22.829	5,8%	12,2%	10,6%	1,6%
Depreciere si amortizare	21.572	16.166	33,4%	10,9%	7,5%	3,3%
<b>Profit din exploatare in restaurante</b>	7.918	22.794	-65,3%	4,0%	10,6%	-6,6%
Cheltuieli generale si administrative, net	13.824	12.968	6,6%	7,0%	6,0%	0,9%
<b>Profit/(Pierdere) din exploatare</b>	(5.906)	9.826	-160,1%	-3,0%	4,6%	-7,6%
Costuri financiare	4.998	7.447	-32,9%	2,5%	3,5%	-0,9%
Venituri financiare	26	18	44,8%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Profit/(Pierdere) inainte de impozitare</b>	(10.878)	2.397	-554,6%	-5,5%	1,1%	-6,6%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	1.377	1.122	22,7%	0,7%	0,5%	0,2%
<b>Profitul/(Pierderea) perioadei</b>	(12.254)	1.275	-1060,9%	-6,2%	0,6%	-6,8%
EBITDA	16.768	27.075	-38,1%	8,5%	12,6%	-4,2%
EBITDA normalizat*	17.164	27.075	-36,6%	8,7%	12,6%	-4,0%

## Detalierea rezultatelor consolidate pe companiile din Grup – T1-2020

Cifre in RON'000	USFN (RO)	ARS	USFN (MD)	USFN (IT)	CFF	SFG	Cons. Adj	SFG Cons.
<b>Vanzari in restaurante</b>	141.061	27.081	2.345	19.205	8.394	7.324	(7.096)	198.314
<b>Cheltuieli in restaurante</b>	127.512	29.319	2.155	22.803	8.809	483	(684)	190.396
Alimente si materiale	49.062	7.339	941	6.076	3.043	0	(5)	66.457
Salarii si beneficii ale angajatilor	32.647	8.941	414	6.500	2.334	0	0	50.837
Chirii	5.037	222	(0)	46	21	0	0	5.326
Redevente	8.468	1.574	142	1.149	305	0	0	11.639
Publicitate	6.429	2.229	181	1.138	609	483	(663)	10.405
Alte cheltuieli de exploatare, net	13.999	5.105	223	3.629	1.221	0	(17)	24.160
Depreciere si amortizare	11.871	3.908	254	4.264	1.275	0	0	21.572
<b>Profit/(Pierdere) din exploatare in restaurante</b>	13.549	(2.238)	190	(3.598)	(415)	6.841	(6.412)	7.918
Cheltuieli generale si administrative, net	7.412	2.202	70	1.862	678	7.983	(6.383)	13.824
<b>Profit/(Pierdere) din exploatare</b>	6.137	(4.439)	120	(5.459)	(1.093)	(1.142)	(29)	(5.906)
Costuri financiare	3.186	636	106	1.270	606	438	(1.245)	4.998
Venituri financiare	707	3	0	0	0	561	(1.245)	26
<b>Profit/(Pierdere) inainte de impozitare</b>	3.657	(5.072)	14	(6.730)	(1.699)	(1.019)	(29)	(10.878)
Cheltuiala cu impozitul pe profit	1.010	357	39	(244)	67	147	0	1.377
<b>Profitul/(Pierderea) perioadei</b>	2.647	(5.430)	(26)	(6.486)	(1.766)	(1.165)	(29)	(12.254)
EBITDA	18.571	(491)	384	(1.189)	203	(679)	(29)	16.768
EBITDA normalizat*	18.571	(95)	384	(1.189)	203	(679)	(29)	17.164

### Impactul adoptarii IFRS 16 – Contracte de leasing incepand cu 1 ianuarie 2019

Incepand cu 1 ianuarie 2019, Grupul Sphera aplica IFRS 16 care stabileste principiile pentru recunoasterea, evaluarea, prezentarea si furnizarea informatiilor despre contractele de leasing. Avand in vedere faptul ca, pentru analiza de management sunt relevante si rezultatele financiare excluzand impactul IFRS 16, vom prezenta mai jos o analiza a rezultatelor financiare, atat incluzand impactul aplicarii IFRS 16, cat si fara impactul aplicarii IFRS 16.

Pentru mai multe informatii cu privire la impactul IFRS 16 asupra situatiilor financiare interimare consolidate ale Sphera, va rugam sa consultati Anexa 1- Situatii Financiare Interimare Consolidate Simplificate.

Cifre in RON'000	Incluzand impactul IFRS 16	Excluzand impactul IFRS 16	Impactul adoptarii IFRS 16	% din Vanzari		
				Incluzand impactul IFRS 16	Excluzand impactul IFRS 16	Impactul adoptarii IFRS 16
<b>Vanzari in restaurante</b>	198.314	198.314	0			
<b>Cheltuieli in restaurante</b>	190.396	190.876	-480	96,0%	96,2%	-0,2%
Alimente si materiale	66.457	66.457	0	33,5%	33,5%	
Salarii si beneficii ale angajatilor	50.837	50.837	0	25,6%	25,6%	
Chirii	5.326	17.986	-12.660	2,7%	9,1%	-6,4%
Redevente	11.639	11.639	0	5,9%	5,9%	
Publicitate	10.405	10.405	0	5,2%	5,2%	
Alte cheltuieli de exploatare, net	24.160	24.261	-101	12,2%	12,2%	
Depreciere si amortizare	21.572	9.291	12.281	10,9%	4,7%	6,2%
<b>Profit din exploatare in restaurante</b>	7.918	7.438	480	4,0%	3,8%	0,2%
Cheltuieli generale si administrative, net	13.824	13.966	-142	7,0%	7,0%	-0,1%
<b>Profit/(Pierdere) din exploatare</b>	-5.906	-6.528	622	-3,0%	-3,3%	0,3%
Costuri financiare	4.998	1.542	3.456	2,5%	0,8%	1,7%
Venituri financiare	26	26	0	0,0%	0,0%	
<b>Profit/(Pierdere) inainte de impozitare</b>	-10.878	-8.044	-2.834	-5,5%	-4,1%	-1,4%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	1.377	1.506	-130	0,7%	0,8%	
<b>Profitul/(Pierderea) perioadei</b>	-12.254	-9.550	-2.704	-6,2%	-4,8%	-1,4%
EBITDA	16.768	3.140	13.629	8,5%	1,6%	6,9%
EBITDA normalizat*	17.164	3.536	13.629	8,7%	1,8%	6,9%

Vanzarile consolidate ale Sphera au atins in T1-2020 nivelul de 198,3 milioane RON, reprezentand o descrestere de 7,6% fata de perioada comparabila a anului trecut, in special datorita crizei Covid-19, urmare a masurilor de izolare implementate global. Restaurantele au fost inchise in mod obligatoriu in Italia incepand cu a doua saptamana a lunii martie, in timp ce in Romania o ordonanta militara a restrictionat in mod drastic deplasarile persoanelor si a inchis toate afacerile cu expunere incepand cu a patra saptamana din martie.

Incepand cu 18 martie, restaurantele sunt inchise, perioada de inchidere fiind estimata sa dureze pana la 15 mai 2020. Ca rezultat, luna martie a inregistrat o reducere a vanzarilor de 50% comparativ cu anul trecut. Restaurantele de tip food court fiind inchise, accentul s-a mutat pe canalele Livrari si Drive Thru pentru a contracara impactul negativ al crizei. Pe perioada starii de urgenta, KFC si Pizza Hut Delivery vor continua sa serveasca produse clientilor lor doar prin canalele de livrari pantru ambele marci, precum si prin liniile de servire pentru autovehiculele ale restaurantelor de tip Drive Thru ale KFC, disponibile atat in Bucuresti cat si in restul tarii.

KFC a mentinut active 40% din restaurante, ARS a mentinut 33%, in timp ce locatiile CFF (restaurantele Taco Bell) au fost toate inchise datorita pozitionarii lor in zonele de food court ale centrelor comerciale. Sunt de asemenea inchise toate restaurantele din Italia.

Mai multe actiuni au fost implementate in scopul concentrarii pe activitatile de livrare si de drive-through si de crestere a notorietatii activitatii de livrare: campanii curente sprijinite prin canale digitale, extinderea zonelor de livrare si intrarea in orase noi cu ajutorul unora din platformele majore de livrare de mancare, campanii curente bazate pe ofertele de succes de la Pizza Hut si oferte *value* de la KFC. In ceea ce priveste siguranta alimentara, reguli privind prepararea mancarii si igiena sporita plus livrarile fara contact au fost implementate si comunicate in *social media*.

Masurile luate sau in curs de a fi luate de catre Grup pentru mentine viabilitatea grupului si a liniilor sale de afaceri includ reducerea cheltuielilor in contextul masurilor de suport implementate de Guvernul Romaniei – acoperirea de la la bugetul statului a indemnizatiilor pentru personalul aflat in somaj tehnic. Conducerea se concentreaza pe negocieri pentru a suspenda, fie pentru a reduce platile de chirie prin obtinerea de certificate de forta majora, reducerea programului de lucru pentru personalul administrativ non-critic, precum si negocieri cu toti ceilalti furnizori de servicii in scopul suspendarii sau reducerii semnificative a tarifelor pentru serviciile prestate catre grupul Sphera.

Cifre in mii RON	T1-2020	T1-2019	Modificare 2020/2019	Contributie in cresterea vanzarilor
<b>Vanzari pe companii (brand principal)</b>				
USFN Romania (KFC)	141.061	156.561	-9,9%	-7,2%
USFN Moldova (KFC)	2.345	2.742	-14,5%	-0,2%
USFN Italia (KFC)	19.205	17.203	11,6%	0,9%
ARS (Pizza Hut) <sup>1)</sup>	27.081	32.157	-15,8%	-2,4%
CFF (Taco Bell)	8.394	5.750	46,0%	1,2%
Alte venituri <sup>2)</sup>	228	311	-26,9%	0,0%
<b>Total vanzari</b>	<b>198.314</b>	<b>214.725</b>	<b>-7,6%</b>	<b>-7,6%</b>

Note: 1) Alte venituri constau in veniturile Sphera ca entitate separata minus ajustarile de consolidare.

Cifre in mii RON	T1-2020	T1-2019	Modificare 2020/2019	Contributie in cresterea vanzarilor
<b>Vanzari pe regiune</b>				
Romania	176.764	194.780	-9,2%	-8,4%
Italia	19.205	17.203	11,6%	0,9%
Republica Moldova	2.345	2.742	-14,5%	-0,2%
<b>Total vanzari</b>	<b>198.314</b>	<b>214.725</b>	<b>-7,6%</b>	<b>-7,6%</b>

Cheltuielile operationale consolidate au atins nivelul de 190,4 milioane RON in T1-2020, reprezentand o crestere de 0,8% fata de anul precedent. Ca procent din vanzari, cheltuielile operationale au crescut cu 6,6pp fata de anul precedent pana la nivelul de 96,0% in T1-2020, in special ca urmare a cresterii costului salarial cu 2,8pp (in contextul cresterii anuale a numarului de restaurante cu 11%) si a altor cheltuieli operationale cu 1,6pp, in timp ce costul produselor vandute s-a redus cu 2.4pp.

Excluzand impactul adoptarii IFRS 16, cheltuielile operationale consolidate au atins nivelul de 190,9 milioane lei in T1-2020, reprezentand o crestere cu 1,1% fata de anul precedent. Ca procent din vanzari, cheltuielile operationale au crescut cu 6,4pp fata de anul precedent pana la nivelul de 96,2% in T1-2020.

	Cifre in mii RON				Modificare (%)		% din vanzari			
	T1-20	T1-20	T1-19	T1-19	2020 <sup>(1)</sup> / 2019	2020 <sup>(2)</sup> / 2019	T1-20	T1-20	T1-19	T1-19
	(1)	(2)	(1)	(2)			(1)	(2)	(1)	(2)
<b>Vanzari in restaurante</b>	198.314	198.314	214.725	214.725	-7,6%	-7,6%	100%	100%	100%	100%
<b>Cheltuieli in restaurante</b>	190.396	190.876	191.930	192.921	-0,8%	-1,1%	96,0%	96,2%	89,4%	89,8%
Alimente si materiale	66.457	66.457	77.186	77.186	-13,9%	-13,9%	33,5%	33,5%	35,9%	35,9%
Salarii si beneficii ale angajatilor	50.837	50.837	49.101	49.101	3,5%	3,5%	25,6%	25,6%	22,9%	22,9%
Chirii	5.326	17.986	4.682	15.491	13,8%	16,1%	2,7%	9,1%	2,2%	7,2%
Redevente	11.639	11.639	12.632	12.632	-7,9%	-7,9%	5,9%	5,9%	5,9%	5,9%
Publicitate	10.405	10.405	9.336	9.336	11,5%	11,5%	5,2%	5,2%	4,3%	4,3%
Alte cheltuieli de exploatare, net	24.160	24.261	22.829	22.739	5,8%	6,7%	12,2%	12,2%	10,6%	10,6%
Depreciere si amortizare	21.572	9.291	16.166	6.437	33,4%	44,3%	10,9%	4,7%	7,5%	3,0%
<b>Profit de exploatare in restaurante</b>	<b>7.918</b>	<b>7.438</b>	<b>22.794</b>	<b>21.804</b>	<b>-65,3%</b>	<b>-65,9%</b>	<b>4,0%</b>	<b>3,8%</b>	<b>10,6%</b>	<b>10,2%</b>

Note: (1) Incluzand impactul IFRS 16; (2) Excluzand impactul IFRS 16.

Profitul de exploatare in restaurante a scazut pana la 7,9 milioane RON in T1-2020 (4% din vanzari), in scadere cu 6,6% fata de anul precedent (10,6% din vanzari). Excluzand impactul adoptarii IFRS 16, profitul de exploatare in restaurante a atins nivelul de 7,4 milioane RON (3,8% din vanzari), in scadere cu 6,4% fata de anul precedent.

Cheltuielile generale si administrative au fost de 13,8 milioane lei in T1-2020 (6,8% din vanzari), in crestere cu 0,8% fata de anul precedent (6,0% din vanzari). Excluzand impactul adoptarii IFRS 16, cheltuielile generale si administrative au fost de 13,6 milioane lei in T1-2020 (6,8% din vanzari), in crestere cu 6,1% fata de anul precedent.

	Cifre in mii RON				Modificare (%)		Procent din vanzari			
	T1-20	T1-20	T1-19	T1-19	2020 <sup>(1)</sup> / 2019	2020 <sup>(2)</sup> / 2019	T1-20	T1-20	T1-19	T1-19
	(1)	(2)	(1)	(2)			(1)	(2)	(1)	(2)
<b>Cheltuieli generale si administrative (net)</b>	13.824	13.966	12.968	13.087	6,6%	6,7%	7,0%	7,0%	6,0%	6,1%
Salarii si beneficii ale angajatilor	8.908	8.908	7.276	7.276	22,4%	22,4%				
Servicii executate de terti	1.783	1.783	2.017	2.017	-11,8%	-11,6%				
Depreciere si amortizare	1.102	376	1.083	386	1,8%	-2,6%				
Chirii	138	1.005	99	915	38,7%	9,9%				
Comisioane bancare	770	770	819	819	-6,1%	-6,1%				
Transport	448	448	974	974	-54,0%	-54,0%				
Alte cheltuieli	676	676	700	700	-3,5%	-3,5%				

Note: (1) Incluzand impactul IFRS 16; (2) Excluzand impactul IFRS 16.

EBITDA a inregistrat in T1-2020 o reducere cu 38,1% fata de aceeaasi perioada a anului precedent pana la 16,8 milioane RON, in timp ce profitul din exploatare a inregistrat o scadere cu 160,1% pana la -5,9 milioane lei. Marja EBITDA a inregistrat in T1-2020 o scadere cu 4,2pp pana la 8,5%, in principal datorita reducerii vanzarii in urma masurilor de izolare generala, asa cum a fost prezentat mai sus. Profitul net a scazut pana la o valoare de -12.3 milioane RON in T1-2020, marja profitului net fiind in T1-2020 -6,2% din vanzari.

Excluzand impactul adoptarii IFRS 16, EBITDA a inregistrat in T1-2020 o reducere cu 79,8% fata de aceeaasi perioada a anului precedent pana la 3,1 milioane RON, in timp ce profitul din exploatare a inregistrat o scadere cu 174,9% pana la -6,5 milioane lei. Marja EBITDA a inregistrat in T1-2020 o reducere cu 5,7pp pana la 1,6%. Profitul net a inregistrat o valoare de -9,6 milioane RON in T1-2020, fiind cu 7,2% mai redus decat perioada similara a anului precedent. Marja profitului net a inregistrat in T1-2020 o scadere cu 7,2pp pana la -4,8% din vanzari.

	Cifre in mii RON				Modificare (%)		Procent din vanzari			
	T1-20	T1-20	T1-19	T1-19	2020 <sup>(1)</sup> / 2019	2020 <sup>(2)</sup> / 2019	T1-20	T1-20	T1-19	T1-19
	(1)	(2)	(1)	(2)			(1)	(2)	(1)	(2)
EBITDA	16.768	3.140	27.075	15.540	-38%	-80%	8,5%	1,6%	12,6%	7,2%
EBITDA normalizata	17.164	3.536	27.075	15.540	-37%	-77%	8,7%	1,8%	12,6%	7,2%
Profit/(Pierdere) din exploatare	-5.906	-6.528	9.826	8.716	-160%	-175%	-3,0%	-3,3%	4,6%	4,1%
Profit/(Pierdere) inainte de impozitare	-10.878	-8.044	2.397	6.279	-554%	-228%	-5,5%	-4,1%	1,1%	2,9%
Profitul/(Pierdere) perioadei	-12.254	-9.550	1.275	5.130	-1061%	-286%	-6,2%	-4,8%	0,6%	2,4%

Note: (1) Incluzand impactul IFRS 16; (2) Excluzand impactul IFRS 16.

**Principalii indicatori financiari la 31 martie 2020**

(calculati in conformitate cu prevederile Regulamentului Autoritatii de Supraveghere Financiara nr. 5/2018 pentru emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata)

(Cifre financiare in mii lei)

	<u>2020(1)</u>		<u>2020(2)</u>		<u>2019(1)</u>
<b>Indicatorul lichiditatii curente</b>					
Active curente	107.138	= 0,52	110.501	= 0,67	101.975
Datorii curente	205.767		164.657		156.931
<b>Indicatorul gradului de indatorare</b>					
Capital imprumutat	273.739	= 151,73%	76.629	= 49,58%	233.984
Capital propriu	146.373		154.543		133.233
Capital imprumutat	273.739	= 65,16%	76.629	= 33,15%	233.984
Capital angajat	420.113		231.172		367.216
<b>Viteza de rotatie a debitelor Clientilor (zile)*</b>					
Sold mediu client	36.539	= 16,58	36.660	= 16,64	13.385
Cifra de afaceri	198.314		198.314		214.725
<b>Viteza de rotatie a activelor imobilizate*</b>					
Cifra de afaceri	198.314	= 1,57	198.314	= 2,91	214.725
Active imobilizate	504.945		272.183		410.738

Note: \*) Valori anualizate, conform metodologiei ASF.

(1) Includand impactul IFRS 16; (2) Excludand impactul IFRS 16.

**ANEXA 1**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI**  
**PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2019 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

**SITUATIA CONSOLIDATA A REZULTATULUI GLOBAL**  
**PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATA)**

	<b>Perioada de trei luni incheiata la</b>	
	<b>31 martie</b>	<b>31 martie</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Vanzari in restaurante	198.314	214.725
Cheltuieli in restaurante		
Cheltuieli cu alimente si materiale	66.457	77.186
Salarii si beneficii ale angajatilor	50.837	49.101
Chirii	5.326	4.682
Redevente	11.639	12.632
Publicitate	10.405	9.336
Alte cheltuieli de exploatare, net	24.160	22.829
Depreciere si amortizare	21.572	16.166
<b>Profit din exploatare in restaurante</b>	<b>7.918</b>	<b>22.794</b>
Cheltuieli generale si administrative, net	13.824	12.968
<b>Profit/(Pierdere) din exploatare</b>	<b>(5.906)</b>	<b>9.826</b>
Costuri financiare	4.998	7.447
Venituri financiare	26	18
<b>Profit/(Pierdere) inainte de impozitare</b>	<b>(10.878)</b>	<b>2.397</b>
Cheltuiala cu impozitul pe profit	1.377	1.122
<b>Profitul/(Pierdere) perioadei</b>	<b>(12.254)</b>	<b>1.275</b>
<b>Atribuibil:</b>		
Detinatorilor de capital ai entitatii-mama	(12.249)	1.213
Intereselor care nu controleaza	(5)	62
<b>Alte elemente ale rezultatului global</b>		
<i>Alte elemente ale rezultatului global de reclasificat in contul de profit si pierdere in perioade ulterioare (net de impozite):</i>		
Diferente de curs valutar la conversia operatiunilor din strainatate	56	(96)
<b>Total rezultat global al perioadei, net de impozite</b>	<b>(12.198)</b>	<b>1.179</b>
<b>Atribuibil:</b>		
Detinatorilor de capital ai entitatii-mama	(12.185)	1.110
Intereselor care nu controleaza	(13)	69



**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2019 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

**SITUATIA INTERIMARA CONSOLIDATA A POZITIEI FINANCIARE LA 31 MARTIE 2020**  
**(NEAUDITATA)**

	<b>31 martie 2020</b>	<b>31 decembrie 2019</b>
<b>Active</b>		
<b>Active imobilizate</b>	<b>521.139</b>	<b>508.147</b>
Imobilizari corporale	203.888	199.415
Drepturi de utilizare a activelor	234.926	229.121
Imobilizari necorporale	66.131	64.835
Depozite pentru garantii aferente chiriilor	9.668	8.416
Creante privind impozitul amanat	6.526	6.360
	<b>107.137</b>	<b>112.082</b>
<b>Active circulante</b>		
Stocuri	8.894	11.632
Creante comerciale si alte creante	33.789	39.289
Cheltuieli inregistrate in avans	1.848	3.889
Numerar si depozite pe termen scurt	62.606	57.272
	<b>628.277</b>	<b>620.229</b>
<b>Total active</b>	<b>628.277</b>	<b>620.229</b>
<b>Capitaluri proprii si datorii</b>		
<b>Capital propriu</b>		
Capital emis	581.990	581.990
Prime de capital	(519.998)	(519.998)
Alte rezerve	(1.178)	(1.178)
Rezultat reportat	85.473	111.402
Rezerva pentru conversii valutare	(101)	(166)
<b>Capital propriu atribuibil detinatorilor de capital ai entitatii-mama</b>	<b>146.186</b>	<b>172.050</b>
Interese care nu controleaza	188	201
<b>Total capital propriu</b>	<b>146.374</b>	<b>172.251</b>
	<b>276.138</b>	<b>265.596</b>
<b>Datorii pe termen lung</b>		
Credite si imprumuturi purtatoare de dobanzi	76.346	73.617
Datorii de leasing	197.393	190.073
Datorii comerciale si alte datorii	-	-
Datorii privind planul de beneficii determinate pentru angajati	2.399	1.906
	<b>205.765</b>	<b>182.381</b>
<b>Datorii curente</b>		
Datorii comerciale si alte datorii	109.682	101.696
Credite si imprumuturi purtatoare de dobanzi	49.124	34.427
Datorii de leasing	46.959	45.139
Provizioane	-	1.120
	<b>481.905</b>	<b>447.978</b>
<b>Total datorii</b>	<b>481.905</b>	<b>447.978</b>
<b>Total capital propriu si datorii</b>	<b>628.277</b>	<b>620.229</b>

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA**  
**31 MARTIE 2019 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

**SITUATIA INTERIMARA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU PENTRU PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA**  
**LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATA)**

	Capital emis	Prime de capital	Alte rezerve de capital	Rezultat reportat	Rezerva pentru conversii valutare	Total capital propriu	Interese care nu controleaza	Total capital propriu
<b>La 1 ianuarie 2020</b>	<b>581.990</b>	<b>(519.998)</b>	<b>(1.178)</b>	<b>111.402</b>	<b>(166)</b>	<b>172.050</b>	<b>201</b>	<b>172.251</b>
Pierderele perioadei	-	-	-	(12.249)	-	(12.249)	(5)	(12.254)
<b>Alte elemente ale rezultatului global</b>								
Diferente de conversie valutara					65	65	(8)	56
<b>Total rezultat global</b>	-	-	-	(12.249)	65	(12.185)	(13)	(12.198)
Dividende in numerar	-	-	-	(13.679)	-	(13.679)	-	(13.679)
<b>La 31 martie 2020</b>	<b>581.990</b>	<b>(519.998)</b>	<b>(1.178)</b>	<b>85.473</b>	<b>(101)</b>	<b>146.185</b>	<b>188</b>	<b>146.374</b>

	Capital emis	Prime de capital	Alte rezerve de capital	Rezultat reportat	Rezerva pentru conversii valutare	Total capital propriu	Interese care nu controleaza	Total capital propriu
<b>La 1 ianuarie 2019, conform raportarii anterioare</b>	<b>581.990</b>	<b>(520.578)</b>	-	<b>67.248</b>	<b>20</b>	<b>128.680</b>	<b>146</b>	<b>128.826</b>
Impactul schimbarii politicilor contabile (IFRS 16)				3.179		3.179	47	3.227
<b>La 1 ianuarie 2019</b>	<b>581.990</b>	<b>(520.578)</b>	-	<b>70.428</b>	<b>20</b>	<b>131.859</b>	<b>194</b>	<b>132.053</b>
Profitul perioadei	-	-	-	1.213	-	1.213	62	1.275
<b>Alte elemente ale rezultatului global</b>								
Diferente de conversie valutara					(103)	(103)	7	(96)
<b>Total rezultat global</b>	-	-	-	1.213	(103)	1.110	69	1.179
Dividende in numerar	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>La 31 martie 2019</b>	<b>581.990</b>	<b>(520.578)</b>	-	<b>71.641</b>	<b>(83)</b>	<b>132.969</b>	<b>263</b>	<b>133.233</b>

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

**SITUATIA INTERIMARA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE PENTRU PERIOADA DE**  
**TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATA)**

	Perioada de trei luni incheiata la	
	31 martie 2020	31 martie 2019
<b>Activitati de exploatare</b>		
Profit/(Pierdere) inainte de impozitare	(10.878)	2.397
Ajustari pentru reconcilierea (pierderii)/profitului inainte de impozitare cu fluxurile de trezorerie nete:		
Amortizarea drepturilor de utilizare a activelor	13.080	10.425
Amortizarea si pierderea din depreciere a imobilizarilor corporale	8.708	6.030
Amortizarea si pierderea din depreciere a imobilizarilor necorporale	885	794
Diferente nete de schimb valutar nerealizate	1.968	5.038
(Castig)/Pierdere din cedarea imobilizarilor corporale	62	(5)
Venituri financiare	(26)	(18)
Costuri financiare (dobanda)	3.191	2.736
<b>Ajustari in capitalul circulant:</b>		
Descresterea/(Cresterea) creantelor comerciale si altor creante si a platilor efectuate in avans	12.737	(8.635)
Cresterea stocurilor	2.736	809
Cresterea datoriilor comerciale si alte datorii	(2.702)	(12.374)
Dobanzi incasate	26	18
Dobanzi platite	(3.159)	(2.741)
Impozit pe venit platit	(2.460)	(2.197)
<b>Fluxuri nete de trezorerie din activitati de exploatare</b>	<b>24.169</b>	<b>2.276</b>
<b>Activitati de investitii</b>		
Incasari din vanzarea imobilizarilor corporale	50	7
Achizitia de imobilizari necorporale	(2.182)	(2.043)
Achizitia de imobilizari corporale	(13.294)	(12.001)
<b>Fluxuri de trezorerie nete folosite in activitati de investitii</b>	<b>(15.426)</b>	<b>(14.036)</b>
<b>Activitati de finantare</b>		
Incasari din imprumuturi	25.493	4.930
Rambursarea imprumuturilor	(8.773)	(6.922)
Plata datoriilor de leasing	(11.756)	(9.818)
Dividende platite actionarilor	(8.374)	-
Dividende platite intereselor care nu controleaza	-	-
<b>Fluxuri de trezorerie nete folosite in activitati de finantare</b>	<b>(3.410)</b>	<b>(11.810)</b>
<b>Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar</b>	<b>5.334</b>	<b>(23.571)</b>
Diferente nete de curs valutar	2	(155)
<b>Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie</b>	<b>57.272</b>	<b>90.665</b>
<b>Numerar si echivalente de numerar la 31 martie</b>	<b>62.608</b>	<b>66.939</b>

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

---

**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

**1 INFORMATII DESPRE ENTITATE**

Aceste situatii financiare interimare consolidate simplificate sunt intocmite de Sphera Franchise Group SA si cuprind activitatea desfasurata de aceasta si filialele sale denumite impreuna „SFG” sau „Grupul”. Sphera Franchise Group SA este listata la Bursa de Valori Bucuresti cu simbolul “SFG”.

Sphera Franchise Group SA („entitatea-mama legala” sau „Sphera”) a fost infiintata la data de 16 mai 2017 ca societate pe actiuni, avand sediul social la: Calea Dorobantilor nr. 239, Bucuresti, Romania.

Grupul opereaza un concept de restaurante cu serviciu rapid si mancare la pachet (un lant de 99 de restaurante la 31 martie 2020) sub marca Kentucky Fried Chicken („KFC”), raspandite in Romania, precum si in Moldova si Italia. Grupul opereaza un lant de pizzerii (23 de restaurante la 31 martie 2020), precum si puncte de livrare a pizzei (21 locatii) sub marcile Pizza Hut („PH”) si Pizza Hut Delivery („PHD”), raspandite in Romania, un lant de restaurante sub marca „Taco Bell” (10 restaurante la 31 martie 2020) precum si un restaurant sub brandul Paul, in Romania.

US Food Network SA (USFN), filiala care opereaza franciza KFC in Romania, a fost infiintata in anul 1994 ca societate pe actiuni si are sediul social la: Bulevardul Gheorghe Magheru, Bucuresti, Romania.

American Restaurant System SA (ARS), filiala care opereaza francizele Pizza Hut si Pizza Hut Delivery a fost infiintata in anul 1994 ca Societate pe actiuni si are sediul social la: Calea Dorobantilor nr. 5-7, Bucuresti, Romania.

Filiala din Moldova, US Food Network SRL, care opereaza franciza KFC in Moldova, a fost infiintata in anul 2008 ca societate cu raspundere limitata si are sediul social la: Strada Banulescu Bodoni, Chisinau, Moldova. Grupul detine 80% din actiunile societatii.

Filiala din Italia, US Food Network Srl, care opereaza franciza KFC in Italia, a fost infiintata in anul 2016 ca societate cu raspundere limitata si are sediul social la: 6 Via Pietro Paleocapa Street, Milano, Italia. Grupul detine 100% din actiunile societatii.

California Fresh Flavors SRL („Taco Bell”) a fost infiintata in data de 19 iunie 2017 si opereaza franciza Taco Bell in Romania. Sphera detine 99,99% din actiunile societatii. Societatea functioneaza ca societate cu raspundere limitata si are sediul social la: Calea Dorobantilor nr. 239, Bucuresti, Romania.

**2 BAZELE INTOCMIRII SITUATIILOR FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE**

Situatiile financiare interimare consolidate simplificate neauditate ale Grupului la data de si pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2020 au fost intocmite in conformitate cu IAS 34 Raportare financiara interimara.

Situatiile financiare au fost intocmite in baza costului istoric. Situatiile financiare sunt prezentate in lei noi romanesti („RON”) si toate valorile sunt rotunjite la cea mai apropiata mie RON, daca nu este specificat altfel. In consecinta, pot exista diferente datorate rotunjirilor.

Situatiile financiare interimare consolidate simplificate nu cuprind toate informatiile si elementele publicate in situatiile financiare anuale si trebuie sa fie citite in coroborare cu situatiile financiare anuale consolidate ale Grupului, intocmite la 31 decembrie 2019.

Situatiile financiare interimare consolidate simplificate pentru perioada de trei luni incheiata la data de 31 martie 2020 cuprinse in acest raport nu sunt auditate.

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

---

### **Politici contabile generale**

Politicile contabile si metodele de evaluare adoptate in pregatirea situatiilor financiare interimare consolidate simplificate sunt consecvente cu cele utilizate la pregatirea situatiilor financiare consolidate anuale ale Grupului pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2019.

Amendamentele care au intrat in vigoare incepand cu data de 1 ianuarie 2020 nu au un impact semnificativ asupra situatiilor financiare ale Grupului.

Grupul nu a adoptat timpuriu alte standarde, interpretari sau amendamente publicate dar neintrate inca in vigoare.

### **Conversii valutare**

Situatiile financiare interimare consolidate simplificate ale Societatii sunt prezentate in lei noi romanesti („RON”), care este, de asemenea, moneda functionala a entitatii-mama legale. Fiecare entitate din cadrul Grupului isi determina propria moneda functionala si elementele incluse in situatiile financiare ale fiecarei entitati sunt evaluate folosind acea moneda functionala (respectiv, leul moldovenesc „MDL” pentru filiala din Moldova si euro „EUR” pentru filiala din Italia).

Grupul utilizeaza metoda directa de consolidare si, la cedarea unei operatiuni din strainatate, castigul sau pierderea care este reclasificat(a) prin contul de profit si pierdere reflecta suma care rezulta folosind aceasta metoda.

Cursul valutar RON – EUR la 31 martie 2020 si 31 decembrie 2019 a fost:

	<b>31 martie 2020</b>	<b>31 decembrie 2019</b>
RON – EUR	4,8254	4,7793
RON – USD	4,3983	4,2608
RON – MDL	0,2399	0,2481

### **Tranzactii si solduri**

Tranzactiile in valuta sunt inregistrate initial de entitatile din cadrul Grupului la cursurile de schimb la vedere aferente monedei functionale de la data la care tranzactia se califica pentru prima oara pentru recunoastere.

Actiunile si datoriile monetare in valuta sunt convertite la cursurile de schimb la vedere aferente monedei functionale la data de raportare.

Diferentele aparute la decontarea sau conversia elementelor monetare sunt recunoscute in contul de profit si pierdere, cu exceptia elementelor monetare desemnate ca parte a acoperirii impotriva riscurilor investitiei nete a Grupului intr-o operatiune din strainatate. Acestea sunt recunoscute la alte elemente ale rezultatului global pana cand investitia neta este cedata, iar la aceasta data valoarea cumulata este clasificata in contul de profit si pierdere. La alte elemente ale rezultatului global sunt inregistrate si cheltuielile si creditele fiscale atribuibile diferentelor de curs valutar aferente acestor elemente monetare.

### **Societatile din cadrul Grupului**

La consolidare, activele si datoriile operatiunilor din strainatate sunt convertite in RON la cursul de schimb de la data de raportare, iar veniturile si pierderile acestora sunt convertite la cursurile de schimb de la data tranzactiilor. Diferentele de curs valutar aparute la conversie sunt recunoscute la alte elemente ale rezultatului global. La cedarea unei operatiuni din strainatate, componenta altor elemente ale rezultatului global care se refera la o anumita operatiune din strainatate este recunoscuta in profit si pierdere

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

### 3 INFORMATII PRIVIND GRUPUL

#### Investitii in cadrul societatilor controlate

Detaliile privind filialele consolidate ale Grupului la 31 martie 2020 si 31 decembrie 2019 sunt urmatoarele:

<b>Denumirea Societatii</b>	<b>Tara de infiintare</b>	<b>Domeniul de activitate</b>	<b>Control 31 martie 2020</b>	<b>Control 31 decembrie 2019</b>
US Food Network SA	Romania	Restaurante	99.9997%	99.9997%
American Restaurant System SA	Romania	Restaurante	99.9997%	99.9997%
California Fresh Flavors SRL	Romania	Restaurante	99.9900%	99.9900%
US Foods Network SRL	Moldova	Restaurante	80.0000%	80.0000%
US Food Network SRL	Italia	Restaurante	100.0000%	100.0000%

Valoarea intereselor care nu controleaza in USFN, ARS si CFF la data de 31 martie 2020 este inferioara sumei de 1 mie RON si, prin urmare, nu exista alte prezentari in legatura cu acestea.

### 4 ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE, NET

	<b>Perioada de trei luni incheiata la</b>	
	<b>31 martie 2020</b>	<b>31 martie 2019</b>
Cheltuieli cu serviciile executate de terti	9.402	7.721
Utilitati	6.424	5.859
Intretinere si reparatii	2.988	3.195
Produse de curatat	1.910	1.854
Transport	1.716	1.482
Obiecte de mici dimensiuni	507	941
Penalitati legate de planul de dezvoltare a retelei (ARS)	396	-
Telefon si posta	236	234
Asigurari	209	194
(Castig net)/pierdere neta din cedarea imobiliarilor corporale	62	(5)
Cheltuieli si venituri diverse, net	310	1.355
<b>Total</b>	<b>24.160</b>	<b>22.829</b>

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

**5 CHELTUIELI GENERALE SI ADMINISTRATIVE, NET**

	<b>Perioada de trei luni incheiata la</b>	
	<b>31 martie</b>	<b>31 martie</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Salarii si beneficii ale angajatilor	8.908	7.276
Cheltuieli cu serviciile executate de terti	1.783	2.017
Depreciere si amortizare	1.102	1.083
Chirii	138	99
Comisioane bancare	770	819
Transport	448	974
Intretinere si reparatii	80	57
Obiecte de mici dimensiuni	24	134
Asigurari	126	121
Publicitate	57	74
Telefon si posta	74	94
Cheltuieli si venituri diverse, net	314	219
<b>Total</b>	<b>13.824</b>	<b>12.968</b>

**6 DEPRECIERE SI AMORTIZARE**

	<b>Perioada de trei luni incheiata la</b>	
	<b>31 martie</b>	<b>31 martie</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Amortizarea drepturilor de utilizare recunoscuta in „Cheltuieli in restaurante”	12.320	9.729
Depreciere, amortizarea si ajustari de depreciere a imobilizarilor recunoscute in „Cheltuieli in restaurante”	9.252	6.437
<b>Depreciere, amortizare si ajustari de depreciere recunoscute la „Cheltuieli in restaurante”.</b>	<b>21.572</b>	<b>16.166</b>
Amortizarea drepturilor de utilizare a activelor recunoscuta in „Cheltuieli generale si administrative, net”	341	696
Depreciere, amortizare si ajustari de depreciere a imobilizarilor recunoscute in „Cheltuieli generale si administrative, net”	761	387
<b>Depreciere, amortizare si ajustari de depreciere recunoscute la „Cheltuieli generale si administrative”</b>	<b>1.102</b>	<b>1.083</b>
<b>Total depreciere si amortizare</b>	<b>22.674</b>	<b>17.249</b>

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

**7 COSTURI FINANCIARE**

	<b>Perioada de trei luni incheiata la</b>	<b>31 martie</b>	<b>31 martie</b>
	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Dobanda asupra imprumuturilor si creditelor	1.010	1.114	
Cheltuieli financiare conform contractelor de leasing	2.180	1.622	
Dobanzi aferente planului de beneficii	1	-	
Pierderi din diferente de curs valutar, net	1.807	4.712	
<b>Total costuri financiare</b>	<b>4.998</b>	<b>7.447</b>	

**8 CAPITAL EMIS**

	<b>31 martie</b>	<b>31 decembrie</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Actiuni autorizate</b>		
Actiuni ordinare de 15 RON fiecare	38.799.340	38.799.340
Capital social (mii RON)	581.990	581.990

Actionarii Sphera la 31 martie 2020 si 31 decembrie 2019 sunt: Tatika Investments Ltd. (27,33%), Computerland Romania SRL (21,44%), Wellkept Group SA (16,34%), Lunic Franchising and Consulting LTD (10,99%) si actiuni liber tranzactionabile (23,90%).

La Adunarea Generala a Actionarilor din 2 martie 2020, actionarii Sphera Franchise Group SA au aprobat distribuirea profitului net al Sphera Franchise Group SA ramas nedistribuit conform situatiilor financiare anul incheiat la 31 decembrie 2019, in suma de 13.679: Plata dividendelor a inceput la data de 31 martie 2020.

**9 EBITDA**

	<b>Perioada de trei luni incheiata la</b>	<b>31 martie</b>	<b>31 martie</b>
	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Profit/(Pierdere) din exploatare</b>	<b>(5.906)</b>	<b>9.826</b>	
<b>Ajustari pentru reconcilierea (pierderii)/profitului din exploatare cu EBITDA:</b>			
Depreciere, amortizare si ajustari de depreciere incluse in cheltuielile in restaurante	21.572	16.166	
Depreciere, amortizare si ajustari de depreciere incluse in cheltuieli generale si administrative	1.102	1.083	
<b>EBITDA</b>	<b>16.768</b>	<b>27.075</b>	
Cheltuieli nerecurente	396	-	
<b>EBITDA normalizata</b>	<b>17.164</b>	<b>27.075</b>	

Pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2020, EBITDA a fost normalizata prin excluderea penalitatilor estimate a fi platite catre Pizza Hut Europe (detinator principal al francizei) pentru restaurantele pentru care a existat un angajament de deschidere in 2019 si care au fost amanate pentru perioadele viitoare (Nota 4).



**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

**10 PREZENTAREA INFORMATIILOR PRIVIND PARTILE AFILIATE**

In cursul perioadei de trei luni incheiata la 31 martie 2020, respectiv 31 martie 2019. Grupul a desfasurat tranzactii cu urmatoarele parti afiliate:

<b>Parte afiliata</b>	<b>Natura relatiei</b>	<b>Tara de inregistrare</b>	<b>Natura tranzactiilor</b>
Moulin D'Or SRL	Entitate cu membri cheie ai conducerii in comun	Romania	Vanzari de bunuri si servicii
Midi Development SRL	Entitate cu membri cheie ai conducerii in comun	Romania	Servicii
Grand Plaza Hotel SA	Entitate afiliata unui actionar al companiei-mama	Romania	Chirie si utilitati restaurant PH Dorobanti
Arggo Software Development and Consulting SRL	Entitate afiliata unui actionar al companiei-mama	Romania	Servicii implementare
Lunic Franchising and Consulting LTD	Actionar (din noiembrie 2019)	Romania	Chirie si utilitati spatiu administrativ si plata de dividende
Wellkept Group SA	Actionar	Romania	Chirie centru de training
Tatika Investments Ltd.	Actionar	Cipru	Plata de dividende
Computerland Romania SRL	Actionar	Romania	Plata de dividende
Cinnamon Bake&Roll SRL	Entitate cu membri cheie ai conducerii in comun	Romania	Vanzari de bunuri si servicii, imprumuturi acordate
Lucian Vlad	Beneficiar real al Lunic Franchising and Consulting Ltd.	Romania	Chirie restaurant KFC Mosilor si spatiu administrativ
Radu Dimofte	Beneficiar real al Wellkept Group SA	Romania	Chirie restaurant KFC Mosilor
Elicom SRL	Entitate afiliata unui actionar al companiei-mama	Romania	Servicii call-center
Elicom Connect SRL	Entitate afiliata unui actionar al companiei-mama	Romania	Servicii marketing

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

Urmatorul tabel furnizeaza valoarea totala a tranzactiilor care au fost desfasurate cu partile afiliate in perioada relevanta:

	<b>Tranzactii in perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2020</b>		<b>Sold la 31 martie 2020</b>	
	<b>Vanzari catre partile afiliate</b>	<b>Cumparari de la partile afiliate</b>	<b>Sume datorate de partile afiliate</b>	<b>Sume datorate partilor afiliate</b>
Cinnamon Bake&Roll SRL	2	1	691	3
Moulin D'Or SRL	224	2	266	2
Lucian Vlad	-	54	-	-
Radu Dimofte	-	22	-	-
Wellkept Group SA	-	32	-	39
Midi Development SRL	6	-	3	-
Grand Plaza Hotel SA	-	227	-	61
Arggo Software Development and Consulting SRL	-	258	-	199
Elicom SRL	-	208	-	123
Elicom Connect SRL	-	2	-	1
	<b>232</b>	<b>806</b>	<b>960</b>	<b>428</b>
	<b>Tranzactii in perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2019</b>		<b>Sold la 31 decembrie 2019</b>	
	<b>Vanzari catre partile afiliate</b>	<b>Cumparari de la partile afiliate</b>	<b>Sume datorate de partile afiliate</b>	<b>Sume datorate partilor afiliate</b>
Cinnamon Bake&Roll SRL	1	2	974	2
Moulin D'Or SRL	298	25	753	2
Lucian Vlad	-	94	-	-
Radu Dimofte	-	39	-	-
Wellkept Group SA	-	116	-	2
Midi Development SRL	4	-	-	-
Grand Plaza Hotel SA	-	278	-	16
Arggo Software Development and Consulting SRL	-	60	-	13
Elicom SRL	-	287	-	165
Elicom Connect SRL	-	2	-	1
	<b>303</b>	<b>903</b>	<b>1.727</b>	<b>201</b>

Grupul a acordat catre Cinnamon Bake&Roll SRL un imprumut. Soldul imprumutului la 31 martie 2020 a fost de 636 (la 31 decembrie 2019: 734), iar valoarea dobanzilor acumulate de plata la 31 martie 2020 a fost de 54 (la 31 decembrie 2019: 51).

Imobilizarile necorporale in curs includ o suma de 959 (la 31 decembrie 2019: 949) reprezentand cheltuieli de capital aferente noilor servicii de implementare a sistemului ERP furnizate de catre Arggo Software and Development SRL.

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

**Termenii si conditiile pentru tranzactiile cu parti afiliate**

Vanzarile si achizițiile de la parti afiliate sunt desfasurate conform termenilor echivalenti celor care reies din tranzactiile desfasurate in conditii obiective. Soldurile scadente de la sfarsitul perioadei sunt negarantate, nepurtatoare de dobanzi si solutionate in numerar. Nu au fost acordate sau primite garantii pentru nicio creanta sa datorie aferenta partilor afiliate. Pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2020 si perioada similara a anului 2019. Grupul nu a inregistrat nicio depreciere a creantelor aferente sumelor datorate de catre partile afiliate. Aceasta evaluare este desfasurata in fiecare an financiar prin examinarea pozitiei financiare a partilor afiliate si a pietei in care partea afiliata isi desfasoara activitatea.

**Compensatii acordate personalului cheie de conducere al Societatii:**

	Perioada de trei luni incheiate la	
	31 martie 2020	31 martie 2019
Beneficii pe termen scurt ale angajatilor	2.205	1.455
<b>Compensatii totale ale personalului cheie de conducere</b>	<b>2.205</b>	<b>1.455</b>

Sumele prezentate in tabel sunt valorile recunoscute drept cheltuieli pe durata fiecărei perioade de raportare.

**11 INFORMATII PE SEGMENTE**

In scopuri de administrare, Grupul este organizat in unitati de afaceri bazate pe marcele restaurantelor, astfel:

- restaurante KFC
- restaurante Pizza Hut
- restaurante Taco Bell

Grupul mai are inca doua segmente de activitate nesemnificative si anume un restaurant Paul administrat de USFN, care a fost agregat in segmentul KFC si serviciile de management si de suport furnizate de catre Sphera partilor afiliate.

Veniturile Grupului in suma de 228 (2019: 293) din servicii furnizate de SFG in baza contractelor semnate cu partile afiliate sunt prezentate in categoria „Altele”. Veniturile din prestarea de servicii de management si suport de catre societatea-mama catre filiale sunt prezentate in categoria „Venituri intre segmente” si eliminate in procesul de consolidare

Inter-segment revenues are eliminated and reflected in the “Eliminations” column.

Consiliul de administratie monitorizeaza separat rezultatele din exploatare ale segmentelor de activitate pentru a adopta decizii cu privire la alocarea resurselor si evaluarea performantei. Performanta segmentului este evaluata pe baza profitului din exploatare al segmentului si este evaluata in concordanta cu „Profitul din exploatare in restaurante” prezentat in situatia rezultatului global.

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

<b>Perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2020</b>	<b>KFC</b>	<b>Pizza Hut</b>	<b>Taco Bell</b>	<b>Other</b>	<b>Eliminari</b>	<b>Consolidat</b>
Venituri din vanzari catre clientii externi	162.611	27.081	8.394	228	-	<b>198.314</b>
Venituri din vanzari catre alte segmente				7.096	(7.096)	
Cheltuieli de exploatare	161.814	31.521	9.487	8.465	(7.067)	<b>204.220</b>
<b>Profitul/(Pierderea) din exploatare atribuabila segmentului</b>	<b>797</b>	<b>(4.440)</b>	<b>(1.093)</b>	<b>(1.141)</b>	<b>(29)</b>	<b>(5.906)</b>
Cheltuieli financiare	4.094	636	606	438	(776)	<b>4.998</b>
Venituri financiare	238	3	-	561	(776)	<b>26</b>
Cheltuieli cu impozitul pe profit	806	357	67	147	-	<b>1.377</b>
<b>Profit/(pierdere) net(a)</b>	<b>(3.865)</b>	<b>(5.430)</b>	<b>(1.766)</b>	<b>(1.165)</b>	<b>(29)</b>	<b>(12.254)</b>
<b>Total active</b>	<b>485.152</b>	<b>67.062</b>	<b>38.016</b>	<b>78.732</b>	<b>(40.685)</b>	<b>628.277</b>
<b>Total datorii</b>	<b>393.980</b>	<b>66.968</b>	<b>47.078</b>	<b>60.623</b>	<b>(86.744)</b>	<b>481.905</b>
<b>Perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2019</b>	<b>KFC</b>	<b>Pizza Hut</b>	<b>Taco Bell</b>	<b>Other</b>	<b>Eliminari</b>	<b>Consolidat</b>
Venituri din vanzari catre clientii externi	176.506	32.157	5.750	311	-	<b>214.725</b>
Venituri din vanzari catre alte segmente				5.812	(5.812)	
Cheltuieli de exploatare	164.034	33.431	6.393	6.852	(5.812)	<b>204.898</b>
<b>Profitul/(pierderea) din exploatare atribuibil(a) segmentului</b>	<b>12.472</b>	<b>(1.274)</b>	<b>(643)</b>	<b>(729)</b>	<b>-</b>	<b>9.826</b>
Cheltuieli financiare	5.477	1.410	531	678	(649)	<b>7.447</b>
Venituri financiare	209	3	-	455	(649)	<b>18</b>
Cheltuieli cu impozitul pe profit	532	391	43	154	-	<b>1.122</b>
<b>Profit/(pierdere) net(a)</b>	<b>6.672</b>	<b>(3.073)</b>	<b>(1.217)</b>	<b>(1.106)</b>	<b>-</b>	<b>1.275</b>
<b>Total active 31 martie 2019</b>	<b>373.158</b>	<b>70.393</b>	<b>22.779</b>	<b>84.319</b>	<b>(26.503)</b>	<b>524.148</b>
<b>Total datorii 31 martie 2019</b>	<b>306.920</b>	<b>79.937</b>	<b>28.653</b>	<b>50.402</b>	<b>(74.997)</b>	<b>390.915</b>
<b>Total active 31 decembrie 2019</b>	<b>373.158</b>	<b>70.393</b>	<b>22.779</b>	<b>84.319</b>	<b>(26.503)</b>	<b>524.148</b>
<b>Total datorii 31 decembrie 2019</b>	<b>306.920</b>	<b>79.937</b>	<b>28.653</b>	<b>50.402</b>	<b>(74.997)</b>	<b>390.915</b>

**SPHERA FRANCHISE GROUP SA**  
**SITUATII FINANCIARE INTERIMARE CONSOLIDATE SIMPLIFICATE LA DATA DE SI PENTRU**  
**PERIOADA DE TREI LUNI INCHEIATA LA 31 MARTIE 2020 (NEAUDITATE)**

*Toate sumele sunt exprimate in mii RON, daca nu este specificat altfel*

---

**Informatii geografice:**

<b>Veniturile din partea clientilor externi</b>	<b>Perioada de trei luni incheiate la</b>	
	<b>31 martie 2020</b>	<b>31 martie 2019</b>
Romania	176.764	194.780
Italia	19.205	17.203
Republica Moldova	2.345	2.742
<b>Total venituri in restaurant</b>	<b>198.314</b>	<b>214.725</b>

Informatiile privind veniturile prezentate mai sus se bazeaza pe locatia clientilor.

## **12 EVENIMENTE ULTERIOARE PERIOADEI DE RAPORTARE**

La data de 23 aprilie 2020, Consiliul de administratie al societatii a anuntat incetarea prin acord scris al partilor a mandatului de director general executiv al domnului Georgios Argentopoulos, incetarea devenind efectiva la aceesi data. De asemenea, la data de 23 aprilie 2013, Consiliul de Administratie a luat act de renuntarea domnului Georgios Argentopoulos la mandatul de administrator si la functia de Presedinte al Consiliului de Administratie in cadrul Sphera Franchise Group SA, aceasta renuntare urmand sa devina efectiva incepand cu data de 28.05.2020.

La data de 24 aprilie 2020, DI Calin Ionescu a preluat functia de Director General Executiv Interimar. Domnul Calin Ionescu va exercita in continuare si functia de Director Executiv Operational in cadrul Societatii

### **Declaratia conducerii**

Conform celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca situatiile financiare interimare consolidate simplificate neauditate intocmite pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2020 ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea a activelor, obligatiilor, pozitiei financiare si a situatiei veniturilor si cheltuielilor Sphera Franchise Group, asa cum este prevazut de standardele de contabilitate aplicabile, si ca Raportul de management ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea a evenimentelor importante care au avut loc in decursul primelor trei luni ale anului financiar 2020 si a impactului acestora asupra situatiilor financiare interimare consolidate simplificate.

Bucuresti, 14 mai 2020

Director General

Calin Ionescu

Director Financiar

Valentin Budes